



Matthias Beland
Niesenweg 2
3012 Bern

matthias@beland.ch

+41 78 302 47 67

Beruf / Rolle

Agile Coach, Scrum Master,
Product Owner, Produkt Manager,
Business Analyst, Programm- und Projektleiter

MSc. Business Information Systems
MAS Business Psychology

SAFe® 6 Practice Consultant (SPC),
PSM II, PSPO II, CSP-SM, CSP-PO

Consulting Emphasis

Agile Zusammenarbeit und Transformation

- Ich berate und fördere Menschen, Teams und Organisationen dabei, sich weiterzuentwickeln und zu verstehen, dass Scheitern nicht das Ende, sondern der Anfang einer Lernreise ist, um sich kontinuierlich zu verbessern.
- Einführung und Schulung von Scrum sowie Aufbau der ersten zwei Scrum Teams bei Unisys (Schweiz) GmbH im Jahr 2013.
- Umsetzung und Begleitung von Transformationen als Agile Coach, Scrum Master und Change Agent.

Produkt Management und Entwicklung

- Umfangreiche Kenntnisse und Erfahrungen als Programm / Projektleiter, Produkt Manager, Product Owner und Business Analyst für ICT-Projekte, von den ersten Ideen bis hin zur erfolgreichen Einführung.
- Aufbau und Leitung des Grossprojekts Wabsys (Wahl- und Abstimmungssystem) für drei unterschiedliche Kunden (Staatskanzlei Aargau, Bern und Fribourg) in zwei verschiedenen Sprachen (DE, FR).
- Silber Award „Best of Swiss Apps 2015“ in der Kategorie „Enterprises“ für die Mobile Applikationen der Post AG.

Studium und Ausbildung

04.2023 - heute	Doctorate in Business Administration (DBA) Université Jean Moulin Lyon III, Frankreich / Business Science Institute, Luxembourg
2020 - 2023	Master of Advanced Studies in Business Psychology Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Olten Masterthesis: «Kompetenzen für die agile Zusammenarbeit»
2011 - 2013	Master of Science in Business Information Systems (Studium in englischer Sprache) Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Olten Masterthesis: «Mobile Payment Services in South Africa» (Note 5.5) Erarbeitung der Thesis und Durchführung der Interviews in Kapstadt, Stellenbosch und Johannesburg, Südafrika
2012 - 2013	Internship M.Sc. Business Information Systems Cape Peninsula University of Technology (CPUT), Cape Town, South Africa
2005 - 2009	Bachelor of Science in Wirtschaftsinformatik Fachhochschule Nordwestschweiz FHNW, Olten
1997-1998	Maturité professionnelle, École Supérieure de Commerce, Neuchâtel, Schweiz
1994-1997	Diplôme de commerce, École Supérieure de Commerce, Neuchâtel, Schweiz
1990-1994	Sekundarschule, Boll-Vechigen, Schweiz
1989-1990	Primarschule, Boll-Vechigen, Schweiz
1984-1989	Waldorfschule, Göttingen, Deutschland

Sprachen

Deutsch:	Muttersprache
Englisch:	C1 Fachkundige Sprachkenntnisse CAE
Französisch:	B2 Selbstständige Sprachverwendung

Weiterbildung / Zertifikate

23.03.2023	Certified SAFe® 6 Practice Consultant (SPC)
23.03.2023	Certified SAFe® 6 Agilist
10.01.2023	Professional Scrum Product Owner® II (PSPO II)
07.01.2023	Professional Scrum Master® II (PSM II)
06.01.2023	Professional Agile Leadership® I (PAL I)
29.12.2022	Certified SAFe® 5 Program Consultant (SPC)
19.06.2022	Certified SAFe® 5 Agilist
13.08.2020	Strategic Design Thinking, Hasso-Plattner-Institut, Universität Potsdam, Postdam, Deutschland
15.06.2020	Microsoft Certified Azure Fundamentals®
24.01.2020	Cambridge Certificate in Advanced English CAE C1, University of Cape Town (UCT), Kapstadt, Südafrika
12.04.2018	CSP-SM Certified Scrum Professional® - ScrumMaster
12.04.2018	CSP-PO Certified Scrum Professional® - Product Owner
20.02.2018	CPRE Advanced Level® – Requirements Management
07.11.2016	Aufnahmeprüfung bestanden; eingeschrieben für den Full-time MBA am Gordon Institute of Business Science (GIBS), University of Pretoria, South Africa (AACSB, AMBA, EQUIS, triple crown accredited)
05.10.2015	Certified Project Management Associate IPMA D
11.04.2015	PSPO® Professional Scrum Product Owner I
26.11.2014	CSPO® Certified Scrum Product Owner
18.06.2014	ITIL® V3 Foundation
01.06.2014	Professional Scrum Master I®
28.02.2014	HERMES® 5 Foundation
29.01.2014	IREB CPRE® Certified Professional for Requirements Engineering, Foundation Level
02.09.2013	CSM® Certified Scrum Master
07.12.2006	SAQ/ISTQB®-Certified-Tester (Foundation Level)
09.12.2002	Diplom ICT WebPublisher SIZ®, Zürich
2002	Weiterbildungskurs PHP & MySQL, Bern
2001	WebPublisher MFI, MTF Feusi-Informatik, Bern
2000 - 2001	WebAssistent Feusi, MTF Feusi-Informatik, Bern

Information Technologie Kompetenzen

Vorgehens- und Prozessmodelle:

Scrum, LeSS, SAFe, Kanban, Lean, XP, DevOps, Design Thinking, Hermes, V-Modell, CMMI

Techniken und Methoden:

User Stories, Use Cases, BPMN 2.0, UML, Planning Poker, Story Mapping

Beland GmbH

05.2023 - heute **Beland GmbH, Beratung für agile Zusammenarbeit und Produkt Management**

- Agile Zusammenarbeit und Transformation
- Produkt Management und Design
- Coaching und Schulung agiler Methoden und Praktiken

Berufserfahrung – Unisys (01.07.2013 bis 30.04.2023)

- 06.2020 - 04.2023 **Projektleiter / Scrum Master, Bundesamt für Umwelt (BAFU), Projekt Nabodat (Nationales Bodeninformationssystem)**
Verantwortlich für die Entwicklung der Applikation Nabodat für das Bundesamt für Umwelt.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Verantwortlich für den optimalen Entwicklungsprozess und die Beseitigung von Hindernissen (Impediments)
 - Analyse, Identifikation, Optimierung und Erstellung der Anforderungen und Geschäftsprozesse in Zusammenarbeit mit dem Kunden
 - Planung und Koordination der Projektaktivitäten mit dem Kunden und den Lieferanten
-
- 04.2022 - 04.2023 **Agile Coach / Scrum Master, Kommando Cyber (Kdo Cy), Schweizer Armee, Projekt RLE/LEIS**
Beschaffung und Integration des neuen Luftraumüberwachungs- und Einsatzleitsystems von Thales France.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Einführung und Schulung von Scrum und Integration in SAFe Kdo Cy
 - Führung und Coaching eines Teams von zehn bis fünfzehn Mitarbeitenden
 - Verantwortlich für den optimalen Entwicklungsprozess sowie die Beseitigung von Hindernissen (Impediments)
 - Durchführung der Scrum Zeremonien (Daily, Retro, Review, Plannings und Refinements)
 - Koordination und Zusammenarbeit mit anderen Teams, dem Agile Release Train, den Lieferanten (Thales France, Swisscom) und weiteren Stakeholdern
 - Durchführung der SAFe Zeremonien
-
- 01.2022 - 02.2023 **ICT-Architekt und Business Analyst / Product Owner, Kommando Cyber (Kdo Cy), Schweizer Armee, Projekt RLE/LEIS**
Beschaffung und Integration des neuen Luftraumüberwachungs- und Einsatzleitsystems von Thales France.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Erarbeitung der ICT-Lösungsarchitektur und des ICT Integration- und Test-Managements
-
- 06.2020 - 01.2022 **ICT-Architekt und Senior Business Analyst, Führungsunterstützungsbasis (FUB) der Schweizer Armee, Projekt Air2030**
Im Projekt Air2030 geht es um die Sicherstellung des Schweizer Luftraums. Zu diesem Zweck beschafft die Schweizer Armee ein neues Luftraumüberwachungs- und Einsatzleitsystem, ein System für die bodengestützte Luftverteidigung sowie neue Kampfflugzeuge.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Erarbeitung der ICT-System- und Lösungsarchitektur und des ICT Test-Managements für das neue Luftraumüberwachungs- und Einsatzleitsystem und für das Bodenluftabwehrsystem
-
- 08.2017 - 08.2019 **Senior Business Analyst / Produkt Manager und Agile Coach, Eidg. Justiz- und Polizeidepartement, Informatik Service Center ISC-EJPD, Bundesamt für Justiz, Projekt NewVOSTRA**
Entwicklung eines neuen IT-Systems für das Schweizerische Strafregister.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Führung des fachlichen Teams des Bundesamtes für Justiz und des Informatik Service Center vom EJPD von ca. 5-9 Mitarbeitende (u.a. Juristen, Fachexperten, ICT-Architekten und Entwickler) bei der Erarbeitung der Anforderungen sowie Planung der Sprints und Ressourcen
 - Durchführen der Scrum Meetings (u.a. Sprint Planning, Daily, Review und Retro)
 - Begleitung und Unterstützung bei der agilen Transformation
 - Hauptverantwortlicher für die konzeptionelle Erarbeitung der IT-Schnittstellen, der Epics «Grundurteile» und «Nachträgliche Entscheide» (betreffend eines Grundurteils)
 - Einführung des Konzepts von User Stories und Story Mapping für die Erarbeitung, Priorisierung und Planung der Anforderungen
 - Schätzen der User Stories und Epics mit Planning Poker
 - Beratung und Unterstützung des Produkt Owners bei seinen Aufgaben
-
- 03.2016 - 08.2017 **Senior Business Analyst, Bundesamt für Sport BASPO, Projekt SAKUBA (System für Anlage- und Kundenbewirtschaftung), Projekt NDS (Neubau Datenbank Sport) für Jugend und Sport, Projekt SALSA**
Verantwortlich für die Zusammenstellung der Anforderungen für die WTO Ausschreibungen.
Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:
 - Erstellung der Unterlagen für die WTO Ausschreibung: Pflichtenheft, Kriterienkatalog mit Technischer Spezifikation sowie Zuschlagskriterien, Preisblatt
 - Erarbeitung der Anforderungen, Geschäftsprozesse und Use Cases
-

09.2013 - **Team Leader / Scrum Master und Gesamtprojektleiter, Staatskanzlei Kanton Aargau, Fribourg und Bern,**
03.2016 **Projekt Wabsys (Wahl- und Abstimmungssystem)**

Hauptverantwortlich für den Aufbau und die Leitung des Grossprojekts Wabsys (Neuentwicklung eines IT-Systems für Wahlen und Abstimmungen) für drei unterschiedliche Kunden (Staatskanzlei Aargau, Bern und Fribourg) in zwei verschiedenen Sprachen (Deutsch, Französisch).

Einführung von Scrum und Aufbau der ersten zwei Scrum Teams bei Unisys (Schweiz) GmbH.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Einführung und Schulung von Scrum bei Unisys (Schweiz) GmbH
- Verantwortlich für den optimalen Entwicklungsprozess und für die Beseitigung von Hindernissen (Impediments)
- Führung und Coaching von zwei Scrum-Teams, ca. siebzehn Mitarbeitende, und drei Product Owners / Projektleitern
- Planung, Einführung und Überwachung der auf mehrere Releases pro Jahr verteilten Produkteinführung bei den drei verschiedenen Kunden; Planung und Überwachung der Last- und Performancetests
- Planung, Führung und Moderation der Scrum Meetings; Planung der Ressourcen der zwei Scrum-Teams und der Product Owners; Planung und Koordination der Projektmitglieder und der Projektaufgaben
- Überwachung der Sprintziele und der Sprintresultate sowie der Releases
- Überwachung der Risiken und Einleitung entsprechender Massnahmen
- Einführung der Schätzmethode «Planning Poker»

04.2014 - **Projektleiter und Product Owner, Staatskanzlei Kanton Fribourg, Projekt Wabsys**
03.2016

Verantwortlich für die Entwicklung eines neues IT-Systems für Wahlen und Abstimmungen für die Erfassung der Stammdaten und der Resultaterfassung der einzelnen Gemeinden des Kantons Fribourg.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Planung, Steuerung und Koordination der Projektaktivitäten mit dem Kunden
- Verantwortlich für die Analyse, Identifikation und Optimierung von Geschäftsprozessen
- Verantwortlich für die Dokumentation und Validierung der Kundenanforderungen
- Durchführung, Vor- und Nachbereitung von Testsessions und Schulungen des Kunden (ca. 15-25 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter)

03.2014 - **Senior Business Analyst, Die Post AG, Projekt NEMO (Applikation GEBI & QSLEP)**
10.2014

Entwicklung mobiler Applikationen für PostMail und PostLogistics.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Spezifikation und Erstellung der Use Cases
- Identifikation, Erstellung und Design der Wireframes mit Balsamiq Wireframes
- Unterstützung des Product Owners bei der Erstellung der Szenarien und Abnahmekriterien

Silber Auszeichnung in der Kategorie „Enterprises“, „Best of Swiss Apps“ in 2015.

09.2013 - **Lead Business Analyst / Produkt Manager, Staatskanzlei Kanton Aargau, Fribourg und Bern, Projekt Wabsys**
03.2016

Entwicklung eines neues IT-Systems für Wahlen und Abstimmungen für die Erfassung der Stammdaten und der Resultaterfassung der einzelnen Gemeinden der Kantone Aargau, Fribourg und Bern.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Einführung von Use Case Spezifikationen und User Stories
- Verantwortlich für das Design und das Navigationskonzept
- Identifikation, Erstellung und Design der Wireframes mit Balsamiq Wireframes
- Einführung der «Definition of Ready» und der «Definition of Done»
- Identifikation und Erstellung der Risikoanalyse

07.2013 - **Programm- und Projektleiter, CMMI Verantwortlicher Unisys (Schweiz) GmbH**
01.2018

Verantwortlich für die Erreichung und Einhaltung von CMMI ML3 (Maturity Level) Compliance.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Planung und Koordination der Projektaufgaben und der Projektmitglieder in der Schweiz und Indien
- Vorbereitung, Unterstützung und Beratung der Projektleiter Unisys Schweiz
- Bereitstellung des Konzepts und aller relevanten Informationen für das Appraisal Team Indien
- Vorbereitung, Unterstützung, Beratung und Begleitung der Projektmitglieder Schweiz bei Durchführung der CMMI Appraisal Interviews mit dem Appraisal Team Indien

07.2013 - Projektleiter, CMMI-Manager Unisys Schweiz, Unisys (Schweiz) GmbH, Pilot-Projekt E-Voting

09.2013 Unisys möchte CMMI ML3 (Maturity Level) konform sein, dazu wurde ein Projekt aus der Schweiz ausgewählt und von dem Appraisal Team aus Indien abgenommen.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Planung und Koordination der Projektaufgaben und der Projektmitglieder in der Schweiz und Indien
- Vorbereitung, Unterstützung und Beratung der Projektleiter Schweiz
- Überwachung der Abgabetermine und Einleiten entsprechender Massnahmen
- Bereitstellung des Konzepts und aller relevanten Informationen für das Appraisal Team Indien
- Vorbereitung, Unterstützung, Beratung und Begleitung der Projektmitglieder Schweiz bei Durchführung der CMMI Appraisal Interviews mit dem Appraisal Team Indien

Berufserfahrung – Cape Peninsula University of Technology (CPUT), Kapstadt, Südafrika

10.2012 - Projektleiter und Produkt Manager, Kujali Living Lab, Projekt EaziPark,**02.2013 Cape Peninsula University of Technology (CPUT), Kapstadt, Südafrika**

Verantwortlich für die Entwicklung einer App für die automatische Abwicklung der Auto-Parkscheine, von der Einfahrt mit dem Auto, bis zum Verlassen des Parkhauses, für das Einkaufszentrum Victoria & Alfred Waterfront in Kapstadt.

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Planung und Koordination der Projektaufgaben und der Projektmitglieder
- Überwachung der Abgabetermine und Einleiten entsprechender Massnahmen
- Prüfung und Evaluation der Möglichkeiten für Mobile Payment Services in einem Parkhaus eines Einkaufszentrums
- Analyse und Spezifikation sowie der Architektur für das Mobile Payment Parking; Identifikation und Erstellung von Use Cases und der Anforderungen; Entwerfen und Gestalten der Interfaces und Services
- Erstellung des Konzepts und der Spezifikation für das EaziPark Projekt
- Beratung für andere Projekte des Kujali Living Lab; Aufbau einer Test-Infrastruktur für das Kujali Living Lab

Berufserfahrung – PostFinance AG

06.2006 - Senior Test-Engineer / Test Manager, PostFinance AG, Bern und Zofingen

09.2012 Testverantwortlicher für die Applikationen E-Trading, E-Finance, Internetplattform postfinance.ch, ERMS (E-Mail Response Management System) und EDM (Electronic Direct Marketing).

Haupttätigkeiten und Verantwortlichkeiten:

- Intensive Zusammenarbeit mit dem E-Trading-Entwicklungsteam, der Banque Cantonale Vaudoise und IBM Lausanne (Sprache Französisch)
- Durchführung von analytischen Tätigkeiten sowie aller mit Software-Testing in Zusammenhang stehenden Arbeiten in den oben erwähnten Bereichen
- Einführung, Unterstützung und Beratung interner und externer Mitarbeiter
- Testen der Umsetzung der fachlichen und betrieblichen Anforderungen in Informatiklösungen in einem komplexen Umfeld
- Erstellung von Prüfspezifikationen anhand der Anforderungsdokumente; Bereitstellung von Testdaten
- Durchführung der Tests und Dokumentation der Resultate; Führung einer nachvollziehbaren und nachweisbaren Testprotokollierung
- Erstellung und Tracking klarer und aussagekräftiger Problemmeldungen
- Erstellung geeigneter Methoden, Techniken, Standards, Richtlinien und Tools für das Software-Testing
- Prüfung der Testautomatisierungs-Möglichkeiten sowie Vorantreiben eines Frameworks für automatisierte Tests für E-Trading und postfinance.ch im Rahmen des Bachelorstudiums